



*Au service
des peuples
et des nations*

**Programme des Nations Unies pour le Développement
Madagascar**

**Projet Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer
l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA)**

Rapport trimestriel Q2 - 2014

Avril – Mai – Juin

Award ID : 00049833

Durée du projet : 18 mois

Effet UNDAF: Les conditions de vie et la productivité des populations rurales des zones ciblées sont améliorées

Effet CPAP: L'environnement est protégée dans et autour des zones de conservations ciblées

Total Budget: 208.027, USD

Agence de mise en œuvre: Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts

Liste de distribution aux parties prenantes

1. PNUD
2. Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts ou MEEF (Secrétaire Général, Directeur National du Projet, les trois points focaux des conventions)

RAPPORT TRIMESTRIEL D'AVANCEMENT DE PROJET

Business Unit: MDG10

Award ID: 00049833

Titre du Projet /Programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment- NCSA)

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts (MEEF)

Date de début du projet : 01/03/2013

Date de fin du projet: 30/09/2014

Période du rapport De : Avril 2014 à : Juin 2014

Budget total du projet/programme (USD): 208.027 USD (GEF : 198.027, USD – Gouvernement (Contributions en nature) : 10.000 USD)

Handwritten signature

Handwritten mark

Handwritten mark

Synthèse du rapport trimestriel

Projet (Award) N°: 00049833
Titre du projet/programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment – NCSA)

Période : Avril 2014 au Juin 2014

1. Budget

Budget annuel du projet (USD) : 139 952 % cumulé Delivery : 45%

2. Mise en œuvre des activités

Output 1 :

- Mobilisation des parties prenantes par rapport à l'évaluation thématique
- Réunions des trois groupes thématiques de travail : analyse des forces – faiblesses, lacunes des capacités ; identification et définition des actions prioritaires pour chaque convention
- Rapport sur les actions prioritaires de renforcement de capacités sur les 3 thématiques (incluant la synthèse des consultations régionales) élaboré

Output 2:

- Restitution et validation des résultats de consultation régionale (Alaoatra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse horizontale/ transversale, identification des actions prioritaires inter-thématique)
- Elaboration du rapport d'analyse transversale en cours : incluant l'analyse des cohérences avec les politiques/programmes nationaux, synthèse des consultations et évaluation régionale, et les éléments issus de la consultation au niveau national (lacunes/contraintes, actions prioritaires, ...)

Output 4:

- Rapport trimestriel T1-2014 élaboré
- Révision budgétaire en cours d'approbation
- Mobilisation des parties prenantes par rapport au processus ANCR continue

Nombre d'activités prévues pour le trimestre concerné : **10**

- Nombre d'activités achevées : **08**
- Nombre d'activités en cours : **03**
- Nombre d'activités non commencées : **00**

3. Les principaux problèmes rencontrés éventuels et les solutions trouvées

Tout le calendrier d'exécution des activités a connu un décalage à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 en premier trimestre et du report de la conduite des ateliers régionaux et nationaux. La situation a engendrée le non-respect du timing initial d'exécution.

Comme solution, l'équipe du projet et les consultants-experts ont essayé d'accélérer les activités de la 2^e et 3^e trimestre pour minimiser l'écart en termes de temps d'exécution.

4. Perspectives d'améliorations éventuelles pour le prochain trimestre

- Finalisation des trois rapports thématiques (Diversité biologique, Désertification, Changement climatique)
- Finalisation du rapport d'analyse transversale/ horizontale (entre les trois thématiques)
- Elaboration de stratégie et plan d'action de renforcement de capacités (ANCR)
- Elaboration du rapport final ANCR
- Elaboration de stratégie de mobilisation de ressources financières et outils de sensibilisation et de communication

Section 1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

(Type = stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique	Responsable du suivi
Politique	31 mars 2010	Dégradation du contexte politique	30 juin 2014	Ce projet a été fermé en 2009 à cause de la crise politique. Le MEEF a demandé sa réouverture en 2012. Les points focaux des conventions et les directions techniques ont été impliqués dès l'élaboration du PTA pour assurer l'appropriation en cas de changement de gouvernement. Suite aux élections présidentielles fin 2013, le contexte politique est plus apaisé. Il y a donc un progrès depuis le début de l'année 2014	Non	Coordonnateur de projet
Stratégique	31 mars 2010	Changement organisationnel de la mise en œuvre, suivant les modalités adoptées par le PNUD (NIM, en DIM)	30 juin 2014	Renforcer les capacités des différentes parties prenantes et mettre à niveau des informations sur le projet	Non	Coordonnateur de projet

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	15 janvier 2014	Décalage de tout le calendrier d'exécution des activités à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 en premier trimestre et du report de la conduite des ateliers régionaux et nationaux	30 juin 2014	L'équipe du projet et les consultants-experts ont essayé d'accélérer les activités de la 2 ^e et 3 ^e trimestre pour minimiser l'écart en termes de temps d'exécution	Oui	Coordonnateur de projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Stratégique	15 juin 2014	La 2 ^{ème} réunion du comité de projet cette année – prévue fin du 2 ^è trimestre - n'est pas encore réalisée à cause de la récente réorganisation au sein du MEEF : changement des responsables dont le Secrétaire Général (Co-président du Comité de projet) en début du mois de juin 2014	30 juin 2014	En concertation avec le MEEF, ladite réunion du comité est prévue en début du troisième trimestre 2014	Oui	Coordonnateur de projet

C. Mise à jour des activités de suivis et de communications

Types (Revue, Rapport, Audit, « Donor report », Evaluation, Visite de suivi, Reportage-Publication, Evaluation spéciale)	Date prévue	Description	Commentaires	Réalisé (Oui/Non)	Date de réalisation	Responsables
Rapport sur les lacunes de capacités et les actions prioritaires	Début mai 2014	Organiser des réunions des groupes de travail réunissant les parties prenantes		oui	11 juin 2014	UGP et Points focaux (MEEF)
Rapport thématique ANCR	16-17 juill. 2014	Organiser des réunions des groupes de travail réunissant les parties prenantes		Non		UGP et Points focaux (MEEF)
Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR	vers mi-sept. 2014	Organiser un atelier national de validation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action ANCR)		Non		UGP et Points focaux (MEEF)
Stratégie de mobilisation des ressources financières	vers 30 sept 2014	Organiser une réunion de validation nationale de la stratégie		Non		UGP et Points focaux (MEEF)
Outils de sensibilisation et communication	Vers mi-octobre 2014	Préparer des outils/matériaux de sensibilisation		Non		UGP et Points focaux (MEEF)

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Section 2. Progression des sous-produits

Project ID : 0061147

Description : Etat des lieux et évaluations thématiques réalisés

Longue description : réalisation de l'état des lieux et de l'évaluation thématique

Trois consultants thématiques assureront cette activité. Le coordonnateur de projet assure le thématique changement climatique (CCCC) et deux consultants seront recrutés pour les thématiques biodiversités (CDB) et dégradation des sols (CLD). Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'état des lieux sur les trois thématiques n'est disponible*
- *Aucun rapport d'évaluation sur les trois thématiques n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport d'état des lieux et d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique)*

Cible 2013 :

- *Un rapport de l'Etat des lieux (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible*

Cible 2014 :

- *Un rapport d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapports d'évaluation, rapports d'état des lieux*

Etat d'avancement :

- Les consultants thématiques (Changement climatique, Biodiversité, Désertification) sont opérationnels et les réalisations sont conformes au chronogramme prédéfini
- Une réunion des groupes de travail thématiques a été menée
- Une version de rapport d'analyse des lacunes et de besoins en renforcement de capacités est disponible
- Les consultations régionales ont été réalisées
- Les plans d'action par thématique sont élaborés
- Les rapports sur l'analyse des forces et faiblesses, opportunités et contraintes/lacunes ; priorités nationales en matière de renforcement de capacités sont élaborés

Section 3. Réalisation des activités

<p>ACTIVITY 01 : Réalisation de rapport thématique et identification des actions prioritaires pour chaque thématique</p> <p>Longue Description :</p> <p>Il s'agit tout d'abord de réaliser la revue / l'inventaire des données et informations existantes sur les trois thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) afin d'établir un état des lieux pour les trois conventions de Rio. Par ailleurs, l'identification des priorités pour chaque convention sera menée avec la collaboration et la participation des différentes parties prenantes ainsi que la définition des capacités à renforcer pour chaque priorité identifiée. Enfin, des actions concrètes pour le développement de capacités seront définies sur la base des priorités identifiées.</p>				
<p>Date de début : Janvier 2014</p> <p>Date de fin : Juillet 2014</p>				
<p>% Progression jusqu'à ce jour : 90 %</p>				
Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	
Contribution des points focaux des trois conventions et des 3 groupes de travail à la fourniture des références des documents existants, ou des personnes à contacter	30 juin 2014	Satisfaisant (07) 30/06/2014	Conforme au budget (09) 30/06/2014	Satisfaisant (05) 30/06/2014
Contribution des points focaux des trois conventions à mobiliser les parties prenantes dans la mise en œuvre des conventions	30 juin 2014	Satisfaisant (07) 30/06/2014	Conforme au budget (09) 30/06/2014	Satisfaisant (05) 30/06/2014

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

Section 2. Progression des sous-produits

Project ID : 00061147

Description : Les synergies et les besoins en renforcement de capacité sont analysés de manière transversale

Longue description :

Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité

Le coordonnateur de projet en collaboration étroite avec les trois consultants thématiques assure cette activité. Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport validé d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC)*

Cible 2014 :

- *Un rapport d'analyse transversale validé des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapport d'analyse transversal*

Etat d'avancement :

- Les parties prenantes au niveau régional (deux Régions) sont consultées
- Actions de renforcement de capacités prioritaires (thématique et transversal) identifiées par les parties prenantes au niveau régional et national
- Réunion des groupes thématiques regroupant les parties prenantes

Section 3. Réalisation des activités

<p>ACTIVITY 02 : Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité</p> <p>Longue Description :</p> <p>Il s'agit de procéder à l'analyse horizontale / intersectorielle des trois conventions afin de mettre en lumière les priorités et les actions transversales à mener. Un examen des liens entre la mise en œuvre des conventions et les politiques et stratégies nationales existantes sera mené ainsi que des consultations au niveau régional.</p>				
<p>Date de début : mars 2014</p> <p>Date de fin : Juillet 2014</p>				
<p>% Progression jusqu'à ce jour : 50 %</p>				
Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	
Implication des parties prenantes nationales et régionales dans les processus d'analyse	30 juin 2014	Satisfaisant (07) 30/06/2014	Conforme au budget (09) 30/06/2014	Satisfaisant (05) 30/06/2014
Implication des parties prenantes régionales dans les processus ANCR	30 juin 2014	Satisfaisant (07) 30/06/2014	Conforme au budget (09) 30/06/2014	Satisfaisant (05) 30/06/2014

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147

Description : Projet ANCR bien géré

Longue description : Préparation du processus ANCR Madagascar

L'objectif du projet ANCR est de définir les capacités qui doivent être renforcées en priorité pour protéger l'environnement mondial, cet exercice se déroulant dans le cadre d'un processus de concertation mené à l'initiative des pays. L'ANCR analyse les points forts, les contraintes et les besoins du pays en matière de capacités, et recommande des actions de renforcement des capacités. L'ANCR se focalise sur les besoins du pays en matière de capacités pour la mise en œuvre des trois " Conventions de Rio ", à savoir les Conventions sur la biodiversité (CDB), la dégradation des sols (CLD), et les changements climatiques (CCCC). L'ANCR concerne les capacités du pays – les capacités des individus, des groupes, des organisations et des institutions à traiter des questions environnementales prioritaires.

Baseline année 2012

1. 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
2. Pas d'unité de gestion du projet ; pas de PTA signé

Baseline année 2013

- 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
- Pas de PTA signé

Indicateurs :

- Nombre de rapports de progrès trimestriels élaborés
- Operationalisation de l'unité de gestion du projet ; disponibilité d'un PTA signé

Cible 2013 :

- L'unité de projet est fonctionnelle : le staff du projet et le CTP sont recrutés, le PTA 2013 est signé

Cible 2014 :

* 3

* L'unité de projet est fonctionnelle, le PTA 2014 est signé

Moyens de vérification :

- Rapport trimestriel et annuel ; PTA signé

Etat d'avancement :

- Matériels et équipements complémentaires pour l'unité de gestion de projet acquis
- Comité de pilotage opérationnel
- Rapport trimestriel T1 élaboré
- Révision budgétaire en cours d'approbation
- Mobilisation des parties prenantes par rapport au processus ANCR continue

Section 3. Réalisation des activités

ACTIVITY 04 : Préparation du processus ANCR

Longue Description :

Il s'agit de faire en sorte que tout le processus ANCR soit conduit conformément au PTA et au PRODOC, à travers un mécanisme adapté de coordination et de suivi du projet.

Date de début : 01 janvier 2014

Date de fin : 30 septembre 2014

% Progression jusqu'à ce jour : 60 %

Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
<ul style="list-style-type: none"> - Implication des trois points focaux des conventions dans tout le processus (élaboration et validation des TDR, réunion de coordination technique) - Bonne collaboration entre Partie nationale, UGP, PNUD 	30 juin 2014	Satisfaisant (07) 30/06/2014	Conforme au budget (09) 30/06/2014	Satisfaisant (07) 30/06/2014

Signature :


Haniela N. RANDRIANJAFISON
 Coordonnateur National de Projet NCSA

Date : **27 JUL 2014**

Signature :


 Rarivoarivelo Fenohery
 RANDRIANANTENAINA
 Directeur National du Projet NCSA

Date : **22 JUL 2014**

Projet/programme :

Partie nationale :

PNUD :

Signature :


Jonas Mfouatie
 Représentant résident adjoint (P)

Date : **25 JUL 2014**